

附件 4

整体绩效自评报告

评价年度：2023 年度

评价单位：湛江艺术学校

市级预算部门单位（公章）：

填报日期：2024 年 7 月 24 日

根据湛财绩【2024】5 号《湛江市财政局关于开展 2024 年

市级财政资金绩效自评工作的通知》要求，我校及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将 2023 年度湛江艺术学校整体绩效自我评价报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况。

根据湛机编办[2021]159 号文《关于印发〈湛江艺术学校机构编制方案〉的通知》，本校为湛江市教育局管理的公益二类事业单位，2021 年末核定湛江艺术学校人员总控制数 389 名，其中：财政补助二类拨付事业编制 195 名，员额 194 名。核定领导职数 5 名：党委书记兼校长 1 名、党委副书记兼纪委书记 1 名、副校长 3 名，或党委书记 1 名、校长 1 名（校长是中共党员的同时担任党委副书记）、纪委书记 1 名、副校长 2 名。核定内设管理机构领导职数 18 名，其中：正职 6 名、副职 12 名。2023 年年末领导职数 3 名，其中党委书记 1 名，副校长 2 名，缺校长和纪委书记各 1 名，事业编制在职实有人数 119 人（其中：在职人员财政核拨编制 116 人，自筹编制 3 人），退休人员 79 人。

湛江艺术学校创办于 1959 年 10 月，是粤西地区唯一的一所综合类艺术中专，2005 年 1 月被教育部批准为“国家级重点中等职业学校”，也是教育部社会培训中心认定的“社会公认特色育人成功单位”，国家人事部、文化部授予的“全国文化先进单位”，全面贯彻党的教育方针，以全日制中等职业教育为主，培养中专

学历层次和适应社会需求的粤（雷）剧、音乐、舞蹈、美术设计、服装设计、工艺美术、数字影像技术、航空服务、幼儿保育、中国舞、国标舞等专业技术型实用型人才。开设的专业主要有社会文化艺术、工艺美术、舞蹈表演、器乐演奏、美术绘画、服装设计与制作、戏剧（粤剧、雷剧）表演等，其中雷剧表演专业是首批全国职业院校民族文化遗产与创新示范专业，社会文化艺术、工艺美术专业是广东省重点建设专业，粤剧表演是湛江市重点建设专业。2023 年末有教学班级学历在校生 1243 人，办学 50 多年来，为社会培养了数以千计的专业艺术人才。

学校内设机构 6 个，分别是：办公室、人事科、教务科、学生科、后勤与信息设备科、教研室。在市委市政府、市财政局、市教育局等上级部门的关心支持下，学校一直坚持正确的办学理念，不断改善教学环境，加强学校内部管理，充实教师队伍，调整专业设置，强化技能实训，在提高教学质量和办学效益方面取得了显著的成效。办学 65 年来，学校为社会培养了大批艺术人才，推动了湛江市社会文化艺术活动的开展及水平的提高，湛江市的大型文艺演出或美展活动，我校常是骨干参与单位之一，为湛江市的文化建设作出了大量的贡献。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023 年，在市委、市政府的正确领导下，在市委教育工委和市教育局的直接指导下，湛江艺术学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，坚持和加强党对学

校的全面领导，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务。

1. 重视理论学习，强化政治引领，筑牢思想政治建设“生命线”。
2. 坚持问题导向，突出工作重点，推动巡察整改见行见效。
3. 凝心聚力，真抓实干，推动主题教育走深走实。
4. 坚守初心，铸魂育人，落实立德树人根本任务。
5. 立足常规，规范管理，努力提升教学质量。
6. 以赛促教，以赛促学，推动专业品牌建设。
7. 压实责任，筑牢防线，扎实做好意识形态和党风廉政建设工作。
8. 加强安全教育，提高安全意识，建设平安和谐校园。
9. 改进工作作风，增强服务意识，持续提升后勤服务水平。
10. 坚持目标导向、压实工作责任，推动“巩卫创文”工作取得新成效。

（三）部门整体支出绩效目标

2023年我校坚持党建引领，积极开展“竞标争先”行动、展现“比学赶超”状态，深入开展主题教育，努力在“以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干”方面取得实实在在的成效，推动学校高质量发展。2023年我校邀请行业专家到校开讲座，选派教师参加国培、省培近30人次，提升教师专业水平。组织师生参加各级各类竞赛，达到以赛促教，以赛促学，推动学校专业品牌建设。

（四）部门整体支出情况

我校 2023 年收入总预算 2969.68 万元，其中一般公共预算安排拨款 2969.68 万元；2023 年决算中总收入 合计 3667.75 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 3410.51 万元、事业收入 175.1 万元、其他收入 46.77 万元，年初结转和结余 35.37 万元。预算与决算差异原因是由于年初预算没有包含免学费补助资金，免学费补助资金在 2023 年根据实际情况下达。我校 2023 年决算支出为 3665.48 万元。

二、自评工作开展情况

（一）评价小组情况。

1. 为了做好财政资金绩效自评工作，学校成立了该项绩效自评工作领导小组，主要负责我校 2023 年财政项目支出及整体绩效自评工作，由书记翟亚辉担任组长，副校长韦帅、黄亚寿任副组长，成员有：黄春晖、温国智、肖绍昌、阮宇红、李国能、肖建华、陈敏艳、郑超慧、何海榕等。

2. 学校领导高度重视预算编制及执行工作，学校成立了预算工作领导小组，由校长担任组长，办公室设在后勤与信息设备科。学校严格按照财政预算编制的要求以及预算执行的相关规定，积极做好预算绩效管理工作，提高预算资金使用效率。

3. 为保证项目资金的规范高效使用，学校成立了物资采购管理工作小组，制定了物资采购管理办法，严格按照省财政厅相关采购要求实行采购工作，确保重大项目资金的安全高效以及项目建设工作的“公开、公平、公正”。

（二）自评工作过程。

1. 积极组织收入。按照财政厅、物价局的相关文件的规定，积极组织各项非税收入，确保本年收入的完成。

2. 严格预算执行。各项收支预算必须严格按照批复的预算项目、科目和金额执行，不随意改变内容。

3. 坚持厉行节约。严格落实省委、省政府关于党政机关理性节约的有关要求，三公经费严格控制，不断优化支出结构。

（三）自评材料报送时间及质量。

我校按时报送自评材料并对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。

我校对报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

（一）自评结果

根据整体绩效自评指标评分表中对预算编制情况、执行情况、效益及预算监督情况，我校自评分数为 90 分，自评等级为优。

（二）部门整体支出绩效指标分析

对照《整体绩效自评指标评分表》逐项分析各指标完成情况。

1. 预算编制情况。

我校预算符合市委市政府的方针政策和工作要求，资金根据项目的轻重缓急进行分配，部门预算分配不固化，能根据实际情况合理调整，预算编制严格按照市财政当年度有关预算编制的原则，在规范性和细致程度方面严格遵循市财政要求。

2. 预算执行情况。

部门除对预算执行情况相应指标进行分析外，结合项目绩效自评情况，分项对市级财政预算安排（包括债券资金安排）的部门重点项目支出的项目管理、项目实施、资金使用和项目绩效进行重点分析。

我校 2023 年末教职工编办核定总控制数 389 名，实有在编教职工人数财政核拨编制 116 人，自筹编制 3 人，在职人员控制率 30.59%，人员控制良好，未超员。

2023 年预算总收入 2969.68 万元，决算总收入合计 3667.75 万元，预算完成率为 123.51%。我校严格依照预算数来列支，对于没有预算的项目，坚决不予列支，很好地执行了市财政局的预算资金的使用效率要求。

2023 年预算总支出 2969.68 万元，实际总支出 3665.55 万元，支出完成率为 123.43%。其中：基本支出 3215.98 万元，项目支出 449.5 万元，主要有 2023 年中等职业学校免学费资金 318.73 万元、2023 年现代职业教育提升计划专项资金 50 万元、湛江艺术学校合并女子中专债务、赔偿、运费 15 万元、湛江艺术学校硬件建设 5.37 万元、2023 年市新一轮名校长名教师名班主任工作室建设 1.00 万元。

2023 年我校“三公经费”预算合计 9.50 万元，其中公务接待费为 3.00 万元，公务用车运行维护费 4.00 万元，因公出国（境）费 2.50 万元。本年“三公经费”决算支出数为 3.69 万元，其中公务接待费为 0.00 元，因公出国（境）费为 0.00 元，公务用车

运行维护费 3.69 万元，“三公经费”控制率为 38.84%。主要是我校严格按照规定和标准控制“三公经费”支出，2023 年没有人员因公出国（境）；强化公车使用的审批手续和加强公车的日常保养；严格控制宴请、接待规模，杜绝公款私请，公款大吃大喝，公款参与高消费娱乐、健身等现象。

我校 2023 年固定资产年末数净值 3074.21 万元，包括房屋构筑物 21677.24 平方米，净值 2592.75 万元，占固定资产总额的 84.34%；汽车包括公务用车 2 辆，净值 0.00 万元，占固定资产总额的 0.00%；其他固定资产 481.46 万元，占固定资产总额的 15.66%，其中包括：通用设备 304.82 万元，占固定资产总额的 9.91%；专用设备 40.64 万元，占固定资产总额的 1.32%；图书 65.69 万元，占固定资产总额的 2.14%；家具及其他类 70.31 万元，占固定资产总额的 2.29%。固定资产在用数为 3074.21 万元，无闲置固定资产，固定资产利用率为 100%。

3. 预算监督情况。

学校在上级有关部门的直接指导下，严格执行制度，规范操作，依法管理，对经费进行科学预算，及时核算，计划开支，加强财务的检查、监督和审计，年终组织有关人员做好部门的决算编报及审核工作，有力地督促了学校更好地遵守国家财经纪律，节约使用资金，提高了学校民主管理的满意度，较好地完成了各项工作，受到学校领导和上级有关部门领导的肯定。

4. 预算使用效益。

我校 2023 年各项工作取得了较大的成效，具体如下：

一、凝心聚力，真抓实干，推动主题教育走深走实。

我校紧扣“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，认真组织开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。

1. 举办主题教育读书班。领导班子成员坚持“五学五突出”，开展为期 8 天半的集中学习，集中研读研讨 26 个专题，在学深悟透上聚力用劲，做到对党的创新理论入心见行、善思善用。

2. 以上率下讲好专题党课。10 月 11 日，学校党委书记翟亚辉率先为党员干部上《深刻理解习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，推动学校高质量发展》专题党课，其他校领导、各党支部书记分别到所在党支部上专题党课，推动政治理论学习入脑入心。

3. 求真务实开展调研。坚持把“四下基层”的任务要求贯彻落实到主题教育各项重点措施中。学校领导深入科室（组）、班级和职业院校、企业调研共 26 批次，从学校治理、教学条件改善等六方面查摆存在的问题，就 3 个重点调研课题进行部署，提出了 16 条解决措施。

4. 服务师生办实事。综合各方意见，列出师生反映强烈的校企合作等 10 项民生工作，建立清单台账。目前，已完成 5 件，正在推进 5 件。主动走出去和请进来结合，邀请高校相关领导到我校商讨三二分段合作办学事宜。现已与广东舞蹈戏剧职业学院、

江门幼儿师范专科学校等高校达成合作意向，推动解决学生升学难和专业发展问题。同时，建立民生实事“小切口”清单，列出“加强三二分段校校合作、学生宿舍热水系统升级改造”等2项民生实事，现已基本完成。

二、立足常规，规范管理，努力提升教学质量。

1. 加强常规教学检查，保障教学质量。坚持随堂听课，做到“及时看，课上听，随时查”，加强教学过程的检查，及时审阅学期授课计划和教案，组织学生评教活动。

2. 抓思政课程和课程思政效果显著。抓好书记校长“思政第一课”的组织管理，学校党委书记翟亚辉作题为《学习二十大奋进新征程》《深刻理解“两个确立”自觉做到“两个维护”》的讲座，学生获益良多；组织思政课教师学习《中等职业学校思政课程课标》，提高思政课程教学能力；加强课程思政，将思政政治教育融入文化、专业课程中，对学生开展全方位的教育，效果良好。

3. 加强文化、专业课堂教学管理。针对学生高考的需求，合理安排学科训练，提升学习氛围，保持学生的学习热情。

4. 规范做好教材管理工作。严把教材选用关，初审意见上报教学副校长审核，经学校教材选用委员会审定，报学校党委会审议通过；认真组织教材排查，杜绝不合格教材进校园。

三、以赛促教，以赛促学，推动专业品牌建设。

一年来，教师新立项课题3项，发表论文7篇，出版著作1

本；师生参加“广东省职业院校专业技能大赛”“中小学广东地方音乐交流展示活动”等省、市级竞赛 52 项，获奖 342 人次。其中，陈嘉靖获第四届湛江市中职青年教师教学能力大赛教育体育组第一名，代表湛江市参加省赛获二等奖；欧翔宇、李美慧、常长获湛江市第二届中小学幼儿园美育教师教学基本功大赛一等奖，并代表湛江市参加省赛；学校代表队获湛江市啦啦操比赛第一名，代表湛江市参加广东省中小学啦啦操比赛，获两个单项第二名、团体总分二等奖。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题

在工作中，我们取得了一些成绩，但也存在不少问题。例如由于经费紧缺，资金统筹安排性不强，有些项目支付不能按时完成；机构改革进展缓慢、部门职责权限不清、教研平台搭建不广、教师更新教学理念的意识不强、新建实训综合楼的停工问题未找到妥善的解决办法等，都严重制约着学校的发展。

（四）改进措施

今后我校将加强预算绩效管理工作，使资金使用做到计划性、合理性、效率性，同时建立预算绩效管理长效机制，做好季度分析工作，把控好资金的管控风险，提高资金使用效率，确保学校的持续健康发展。同时必须坚持以问题为导向，切实增强整改成果的推行力度，齐心协力，推动我校教育事业的创新发展。

四、其他自评情况

无。